



# 企管

联合日报

C1 全球视野  
2010年8月23日 星期一

看着办是最现代化的管理。

—— 曾仕强



■推崇的肾脏学专家。  
■林添祥是备受业界。

文 ■ 姚淑君

想改变既定的生活  
对某些人来说  
需要莫大的勇气  
他会感到不安  
甚至会刻意回避  
然而  
你我周围还是不乏不断求改变的人  
这些成功的例子从而成为你我生活中信心的导航  
在求变的旅途中  
遇上了许多“惊喜”  
但是他们勇于“脱序”的勇气  
让他们得以调整心态  
适应变化  
在充满未知数的环境下  
闯出一片天地

# 林添祥 分享 吐金诀窍

## 与燕共舞的医师

马来西亚沙登医院肾医学专家部助理教授林添祥医生是肾脏专科及内科博士，也是博特拉大学肾脏系主任。

2006年4月，林添祥响应政府号召，回流大马服务。在此之前，他在新加坡担任肾脏专科医生，是新加坡专科总会的肾脏专家。

林添祥嘴角带笑，坦言：“驻守新加坡时，基于兴趣，也想兼顾家庭保留高品质的相处时间，我已经投入另一份投资事业——兼职养燕。那个时候的养燕事业才刚刚在市场崛起，加上网络资讯匮乏，我开始着手研究，甚至远渡东海岸探索。”



### 行医养燕均需要观察力

两份职业看似风马牛不相及，林添祥却另有一番见解：“其实，养燕和行医之间并没有冲突，反而，入门基本准则有很多相同之处。两者都需要细致的观察力，也需要时间反复验证成果。我花了4到5年的时间研究，才敢购置第一家的双层店铺，开展养燕事业。”

也许是医生的逻辑性思维使然，林添祥的起跑点，是从最根本的燕子习性着手；再从最细微处，逐步延伸至燕窝、燕声、燕屋构架到燕屋地区等，环环相扣，一点也不马虎。

林添祥说，若你一开始就命中要害，就能事半功倍。“养燕事业入门易，却难成功。多多观察成功燕屋，就会想通当中道理。产燕窝的金丝燕属半野生动物，生态喜好规律化。还要多多研究及找资料，自然适得其法。”

他不讳言，虽然养燕业回报大，可是也充满陷阱。新手入门，首先要有承担风险的心理准备，也要有责任感。他举例，不同的燕声带，效果各异。新燕声带的反应往往成败各占50%，你或许可以成功吸引更多燕子筑巢，你也有可能吓跑燕屋内原有的燕子。

林添祥称，自己是幸运的。他设立的燕子屋首日启用即引来燕子入住。

后来，他再购置另一个燕子屋，第二次选择金丝燕筑巢地点的彭亨州油棕园设基地，并陆续在怡保及而连突等市区设下5间燕屋，一路走来都很顺利，少有坎坷。

林添祥的养燕过程在证明了机会永远留给有准备的人。眼前的林添祥，由于准备功夫得宜，以致增强其应变能力，面对突发状况都能从容处理。

### 凡事亲力亲为洞察秋毫

“若你亲自落力打理燕屋，并善于观察，你就可以在状况发生初期，即时察觉，也能即时解决及改善问题。你知道，若聘请专业顾问承办燕屋设计，可能费时2至3个月不等，那时状况可能已越趋严重。”

他略带满意的语气说：“我的5间燕屋属于高收成燕屋，出产的燕窝维持在稳定的高品质水平。目前，80%的燕窝悉数出口至中国，余下20%则内销或自用。”

目前林添祥养燕生意的得力助手是他的妻子吴古源，以及妻子娘家家庭成员。他比了个“三”字，说：“我只需花少于3%的时间，来管理燕屋生意。弹性时间是养燕事业的劣势，让我有更多时间陪伴家人。”

也因具伸缩性的管理时间优势，现今大马市场中，兼职投入养燕事业的人士多属50岁以上的退休人士。在林添祥养燕授课讲座的800多位学生中，约有20%会正式投入养燕事业，年龄介于35至60多岁间。当中不乏油棕企业的总裁及分行经理等，拥有地点优势。

他微笑道：“打理燕屋是辛苦的，燕子排泄物也要自己亲手清理。我很多（讲座）学生了解当中苦楚后，多数（80%）都会直接放弃。”

林添祥悄悄透露，在大马的医生群中，也有10至20名医生涉猎养燕业。

林添祥指出：“一开始燕屋投资需要庞大资金。比如单层店铺，单是装修就耗资3万令吉。若寻求顾问服务，成本几近翻倍。资金问题无疑是让新手却步的原因之一。但综观养燕回报，一个20 X 70尺店铺的燕窝月产量可达产2至4公斤，月收入预算介于1至2万令吉间。回本不难，估计3年下来就可以，但前提是要选对地点。园区养燕已趋饱和，陌生的地点又需要冒险，难以取舍。”

他分析：“大马养燕业成本低，现代化设备多数可从本地订购，除了湿度调整器必须从台湾进口。虽说养燕业全盛时期是在2000至2005年，目前市场成长速度也比之前下滑2至3倍，如今大马境内也拥有逾5万间燕屋，但相比印尼已发展至家传2、3代的养燕事业，本地养燕者多属拓荒的第一代，前景依然大有可为。”

### 手入门应步步为营

也由于养燕回报大，一些不良商家也设下陷阱，专拣非专业人士不熟练的领域，如器材及燕屋设计等，提供次等服务。

林添祥提醒读者：“若新手无法参与燕屋设计，而需要聘请顾问，必须谨记‘眼见为凭’。因此，读者浏览养燕者的部落格时，应该参考随文附上照片，因为以图以证分享养燕经验的可信度较高。或者，读者也可多多参观成功燕屋，找出共通特质，融会贯通，转化成自己的一套法则。”

他看好燕窝价会一路上扬，并指燕窝庞大的需求量从未间断，在中国、香港及台湾的市场销量行情看涨。无论如何，可产食用燕窝的母燕（金丝燕）仅适合在东南亚生长，天时地利，唯一弱势就是本地养燕技巧悬殊的业者，需要吸取更多的资讯。

套用林添祥的一句话：“世上没有两间一模一样的燕屋”；没有人的秘诀完全相同，在相似的模式中加入不一样的成分，方能致胜。

■脱下医生袍的林添祥，是名成功的兼职养燕业者。



■林添祥与家人。

## 林添祥 简介

来自怡保。1998年考获英国贝尔法斯特皇后大学的内外科荣誉医学士学位，接着到英国皇家内科学院深造，进行3年医学专业训练。2001年加入新加坡中央医院肾脏科（肾疾病）。2005年10月成为新加坡专科总会肾脏专家。

目前，他是大马博特拉大学的资深医学讲师及肾脏学单位顾问，同时也在沙登医院、布城医院及加影医院提供临床咨询服务。

2006年，他推出英文版著作《养燕——迈向百万财富》，并在2009年陆续推出中文版及巫文版本。他也举办养燕讲座会，与养燕新手交流。